

BESTYRELSENS BERETNING

Generalforsamling 2026 · Thisted Varmeforsyning a.m.b.a.

Hvor kommer vi fra? · Hvor er vi nu? · Hvor skal vi hen?

1 Hvor kommer vi fra?

Thisted Varmeforsyning er stiftet i 1961 og har i årtier tilhørt kredsen af **Danmarks billigste fjernvarmeselskaber**. Grundlaget har været et stærkt og diversificeret produktionsfundament — affaldskraftvarme (KVVt), geotermi, halmkedler og gasreserve — der har holdt varmepriserne markant under landsgennemsnittet og CO₂-udledningen på blot **3,7 gram pr. kWh**.

Fra 2022 og frem ramte tre kraftige pressfaktorer selskabet simultant:

- Den grønne skattereform sendte CO₂-afgiften fra 3,4 mio. kr. i 2024 til 15,6 mio. kr. i 2025 — en stigning på 362 % på ét år.
- Ruslands invasion af Ukraine i 2022 sendte naturgaspriserne til det dobbelte. Selvom gas kun anvendes til reservelast, mærkede vi det direkte i kolde perioder.
- Vækst i forsyningsområdet krævede store investeringer i ledningsnet til Sjørring, Nors, Sennels, Østerild og Thorsted — udgifter der løfter rentebærende gæld og afskrivninger.

TVF undersøgte mulighederne for **CO₂-fangst** grundigt og gennemførte i 2021 et pilotforsøg som et af de første affaldsforbrændingsanlæg i Danmark. Konklusionen var klar: en fuld installation kræver ca. 500 mio. kr. og er kun mulig med massiv statslig støtte. TVF søgte i 2025 prækvalifikation til Energistyrelsens CCS-pulje — men kom desværre ikke videre.

Svaret på gasudsættelse var tydelig: i 2024 ibrugtog TVF **to nye halmkedler à 10 MW**, som bringer den samlede halmkapacitet op på 32 MW. Resultatet kom hurtigt: i 2025 faldt naturgasforbruget til **490 MWh — 0,2 % af som udelukkende er til støttebrændere for restaffaldsforbrænding**.

2 Hvor er vi nu?

2025 er et vendepunkt. Efter to år med stigende underdækning og store investeringer er selskabet i balance. Driftsregnskabet efter varmemforsyningsloven udviser en **overdækning på 7,8 mio. kr.** Fratrullet restunderdækningen fra 2024 på 6,8 mio. kr. giver det **978 t.kr. til indregning i 2026-priserne**.

Produktion 2025

Affaldskraftvarme: **153.665 MWh (67%)**
 Halm: **54.785 MWh (24%)**
 Geotermi: **19.987 MWh (8,7%)**
 Naturgas: **490 MWh (0,2%)**
 Total leveret: **191.534 MWh**

Nøgletal 2025

Forbrugere: **7.147 (+215 nye)**
 Nettoomsætning: **152,1 mio. kr.**
 Investeringer: **68,7 mio. kr.**
 Langfristet gæld: **499,5 mio. kr.**
 Renteomk. (faldende): **13,9 mio. kr.**

Prisudviklingen er sket af nødvendighed. Å conto steg fra 300 kr./MWh (2021–2023) til 456 kr./MWh fra april 2025, og er fastsat til 525 kr./MWh for 2026. Stigningen afspejler afgiftschok, renter og afskrivninger på investeringerne — ikke en forringelse af den underliggende drift. TVF er fortsat konkurrencedygtig sammenlignet med individuelle opvarmningsalternativer og under landsgennemsnittet for varmeværker.

CO₂-kvoteordningen (ETS) forventes at omfatte TVF fra 2026. Den estimerede omkostning er ca. 10 mio. kr. årligt. Via øgede gate fees til affaldsleverandørerne forventer vi at dække ca. 75 % af dette. Resterende 25 % indregnes foreløbigt i prisen, mens billedet afklares.

Gælden er vokset fra 133,6 mio. kr. i 2021 til 499,5 mio. kr. i 2025 — finansieret via kommunekreditlån med kommunegaranti fra Thisted Kommune. Gælden dækker præcis det, vi har investeret i: ledningsnet til ydreområder, det nye halmanlæg og overtagelsen af KVVt 100 %. Renteniveauet er på vej ned, og vi arbejder planmæssigt på at omlægge byggekreditter til langsigtede fastforrentede lån frem mod 2030.

3 Hvor skal vi hen?

Vores strategi er bygget på **fleksibilitet og trinvis beslutninger**. Vi låser os ikke fast på én teknologisk retning på et usikkert grundlag. Vi ønsker at **drive KVVt så godt og effektivt som muligt** — det er godt for forbrugerne og for varmeprisen. Parallelt bygger vi alternativer op, der kan aktiveres, hvis rammevilkårene ændrer sig.

To konkrete investeringer er allerede bestilt

10 MW elkedel: 5,9 mio. kr. Levering efterår 2026, idriftsættelse primo 2027. Erstatte reservegaskedlerne.

10.000 m³ akkumuleringsstank: Stålsilo på Flintborgvej, klar januar 2027. Giver kapacitet til at lagre varmeenergi og udnytte billig el fra elsystemet.

Begge anlæg finansieres inden for den kommunekreditramme på op til 45 mio. kr.

Elbaserede anlæg er ikke kun varmekilder — de er **fleksible aktiver i elsystemet**. Via elmarkedets balancemekanismer kan TVF modtage rådighedsbetalinger og handle el, når priserne er gunstige. Kombinationen af elkedel og akkumuleringsstank er fundamentet for at udvide elektrificeringskapaciteten i de kommende år — i et tempo, der passer til selskabets og markedets situation.

Afsluttende ord

Vi har gennemgået en turbulent periode og er kommet ud på den anden side — **stærkere, klogere og med balancen genoprettet**. Vi har investeret tungt i det rigtige, vi har holdt fast i fairnessprincippet over for eksisterende forbrugere, og vi ser ind i 2026 med et klart blik for, hvad der skaber stabil og rimelig fjernvarme i Thisted — nu og på lang sigt.

Tine Lundbye forlader bestyrelsen ved denne generalforsamling. Tine har bidraget med stor faglighed og et stærkt blik for forbrugernes interesser. En varm tak — og de bedste ønsker fremover.

Tak til vores **medarbejdere** og til jer **andelshavere** for opbakning og tillid.

Thisted, april 2026

Thomas Kristensen

Formand, Thisted Varmeforsyning a.m.b.a.